

# 中期経営計画 2024 - 2026

---

2023年12月15日



**神戸物産**  
**KOBE BUSSAN CO., LTD.**

<https://www.kobebussan.co.jp/>

証券コード：3038

## 神戸物産グループの目指す姿（長期ビジョン）



「良い物をより安く」を大義に、  
食の総合企業としてお客様の豊かな暮らしを支えてまいります。



# 2026年10月期に向けた基本方針と戦略

## 外食・中食事業の拡大

プレミアムカルビFC化

業態合計200店舗

## 国内プライベートブランド商品の生産能力の強化

新工場2カ所以上の稼働

製造工場の増産投資

PB比率の向上

## 業務スーパーの継続的な成長を目指す

継続的な新規出店

既存店成長

店舗運営の効率化

第一期

第二期

第三期

2024

2025

2026

## 中期ビジョン

PB商品を強化し、  
業務スーパーを中心  
として、  
事業の継続的な成長  
を目指します。

## 重点施策

---

- 業務スーパーを継続的に出店し、1,130店舗以上とする。
- 既存店への出荷額を每期2%以上成長させる。
- PB比率を37%まで向上させる。
- 国内PB強化のため、設備投資を毎年100億円以上行う。
- 加盟店に対し、省エネ什器や自動発注などの導入を促し、店舗運営を効率化する。
- 外食・中食事業において、継続的に出店を行い、プレミアムカルビはFC店舗を出店する。

## 2026年10月期の数値目標（連結業績）

（百万円）

	2023年10月期 実績	2024年10月期 計画	2026年10月期 目標
売上高	461,546	498,000	543,000
営業利益	30,717	31,000	37,000
ROIC	10%以上を維持し、毎期の成長を目指す		

## 長期ビジョン達成に向けた目標

### 目標

- 1 業務スーパー店舗数を1,500店舗以上に拡大
- 2 PB比率を40%以上に向上
- 3 外食・中食事業の全業態で500店舗以上に拡大
- 4 物流拠点への投資による販管費率の改善
- 5 連結営業利益率を10%以上に向上

食の総合企業へ